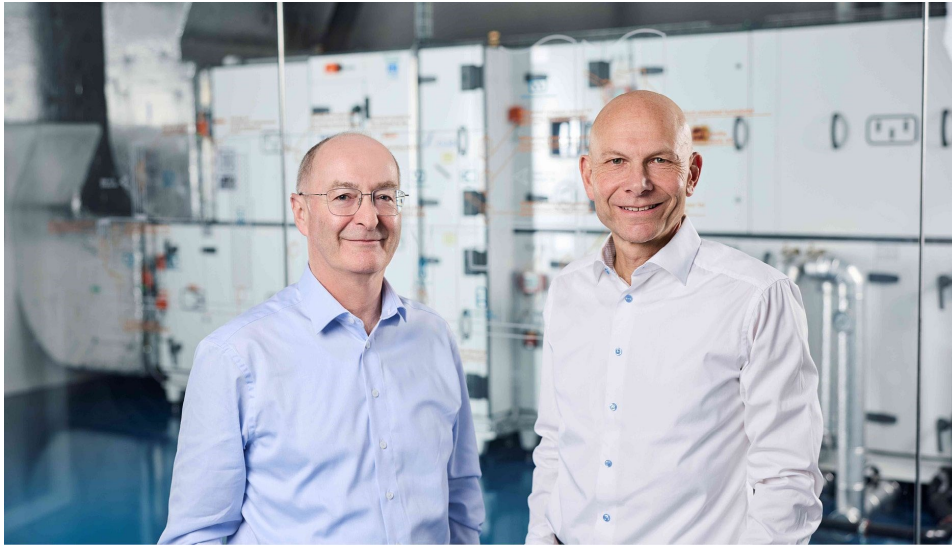




Patrick Burkhalter, Präsident des Verwaltungsrats (links), und Lars van der Haegen, CEO.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Im Jahr 2025 feierte Belimo stolz sein 50-jähriges Bestehen. Dieser Meilenstein repräsentiert fünf Jahrzehnte gemeinsamen Erfolgs mit Kunden, Lösungsvorsprung, Wachstum, Nachhaltigkeit und Resilienz. Die im Laufe des Jahres erzielten starken Finanzergebnisse belegen den erfolgreichen Weg eines Unternehmens, das sowohl Markt- als auch Innovationsführer für Feldgeräte geworden ist, die effiziente Heizungs-, Lüftungs- und Klimaanlage (HLK) ermöglichen.

Dieser Erfolg beruht auf einer starken Unternehmenskultur und hoch engagierten Mitarbeitenden, die konsequent für Kundenmehrwert sorgen. Kürzlich wurde dies von der Financial Times gewürdigt, die Belimo in ihrer Liste «Europas beste Arbeitgeber» auf Platz 7 unter 1 000 Unternehmen setzte.

Belimo erlebte im vergangenen Jahr dynamische Endmärkte in einem wirtschaftlich wie geopolitisch anspruchsvollen Umfeld. Die Ausgaben für den Zweckbau gingen weltweit zurück, während der Bau von Rechenzentren ein beschleunigtes Wachstum verzeichnete und der Sanierungsmarkt an Dynamik gewann.

Vor diesem Hintergrund ist Belimo bei der Umsetzung der langfristigen Wachstumsstrategie gut vorangekommen. Das Unternehmen liegt mit der Erweiterung seiner Standorte in der Schweiz und den USA im Plan und eröffnete 2025 sein CESIM® House in China. Darüber hinaus hat die RetroFIT+ Initiative von Belimo 2025 an Dynamik gewonnen, in deren Rahmen die Partner mehr Projektmöglichkeiten identifizieren und höhere Abschlussraten erreichen konnten. Belimo investierte weiterhin stark in Forschung und Entwicklung. So hat das Unternehmen beispielsweise im Jahr 2025 die ersten Produkte seiner 'Neuen Digitalen Generation' auf den Markt gebracht, die die Energieeffizienz verbessern und die Flexibilität im Bereich Customization erhöhen. In der Region Asien Pazifik konnte Belimo die Marktreichweite weiter ausbauen und regionale Kapazitäten stärken. Um den sich entwickelnden Markt der Rechenzentren zu bedienen, hat Belimo nicht nur die globale Organisation für Rechenzentren erweitert, sondern auch branchenspezifische Innovationen implementiert. All dies unterstreicht die solide Positionierung von Belimo als Weltmarktführer bei Innovation, Kundenorientierung, Qualität und Lieferzeiten.

Dank der Wachstumsstrategie und der starken globalen Positionierung konnte Belimo die Megatrends Urbanisierung, Energieeffizienz und Digitalisierung erfolgreich bedienen. Belimo beschleunigte das Wachstum und erzielte eine Umsatzsteigerung von 23.3% in Lokalwährungen, die sowohl vom traditionellen HLK-Geschäft als auch vom Rechenzentrumssegment getragen wurde. Dies führte zu einem Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) von CHF 232.9 Millionen, wobei die EBIT-Marge um 159 Basispunkte auf 20.8% stieg. Die Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE) belief sich auf starke 36.3%.

Die Gruppe bleibt ihrer Mission treu, die Innenraumbedingungen zu verbessern und für mehr Nachhaltigkeit in Gebäuden zu sorgen. In Übereinstimmung mit der Schweizer Gesetzgebung berichtet Belimo über Umweltbelange, CO₂-Ziele, soziale Angelegenheiten, mitarbeiterbezogene Themen, die Einhaltung der Menschenrechte und die Korruptionsbekämpfung. Darüber hinaus setzt sich Belimo weiterhin für den UN Global Compact und seine Initiativen ein.

Im August 2025 hat die Science Based Targets initiative (SBTi) die neuen ehrgeizigen Klimaziele von Belimo validiert, zu denen sich das Unternehmen 2024 verpflichtete. Die Bemühungen von Belimo, den Beitrag zu den weltweiten Klimazielen zu erhöhen, werden durch energieeffiziente HLK-Lösungen, einen umfassenden Plan zur Dekarbonisierung der Geschäftsabläufe und die Belimo Climate Foundation unterstrichen.

Wie bereits im Vorjahr kommuniziert, wird sich Dr. Martin Zwyssig, Vizepräsident des Verwaltungsrats und Vorsitzender des Revisionsausschusses, an der Generalversammlung 2026 nach fünfzehn Jahren engagierter Tätigkeit nicht mehr zur Wiederwahl stellen. Sein langjähriges Engagement und seine wertvollen Beiträge haben die Unternehmensführung und die strategische Entwicklung von Belimo mitgeprägt. Belimo dankt Dr. Zwyssig für seine wertvolle Mitarbeit und seine Unterstützung während all dieser Jahre.

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, Ines Pöschel, bestehendes Mitglied des Verwaltungsrats, für die Wahl zur Vizepräsidentin des Verwaltungsrats vorzuschlagen. Es ist weiter vorgesehen, dass Tom Hallam, der an der letztjährigen Generalversammlung in den Verwaltungsrat gewählt wurde, den Vorsitz des Revisionsausschusses von Dr. Martin Zwysig übernehmen wird.

Aus privaten Gründen wird sich Stefan Ranstrand an der kommenden Generalversammlung nicht zur Wiederwahl stellen. Mit seiner langjährigen Erfahrung als CEO und seiner aktiven Mitwirkung im Verwaltungsrat hat er massgeblich zum langfristigen Erfolg von Belimo beigetragen. Belimo dankt ihm für seinen engagierten Einsatz und seine wertvolle Unterstützung über all die Jahre hinweg.

Mit Blick auf die mittelfristige Nachfolgeplanung hat der Verwaltungsrat entschieden, Dr. Karina Rigby (1970, Amerikanische Staatsbürgerin, wohnhaft in Deutschland) anlässlich der Generalversammlung 2026 zur Wahl vorzuschlagen. Dr. Rigby schloss ihr Studium am Massachusetts Institute of Technology (MIT) in Cambridge, USA, mit einem Bachelor of Science und einer Promotion in Werkstoffingenieurwesen ab. Sie blickt auf mehr als 25 Jahre Führungserfahrung in globalen Industrieunternehmen zurück. Sie hatte leitende Positionen bei der Eaton Corporation und bei Siemens inne, wo sie sich konsequent für Wertschöpfung, operative Exzellenz und gross angelegte Geschäftstransformationen einsetzte. Mit ihrem umfangreichen Hintergrund als internationale Führungskraft und ergebnisorientierte strategische Leiterin hat Dr. Rigby Unternehmen in wachstumsstarken globalen Märkten erfolgreich geführt. Ihr tiefes Verständnis für die Region Amerika, die grösste Marktregion von Belimo, in Verbindung mit ihrer fundierten Expertise im Markt der Rechenzentren, macht sie zu einer wertvollen Ergänzung des Verwaltungsrates von Belimo.

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung 2026 eine Dividende von CHF 10.0 je Aktie vor. Dies berücksichtigt die Investitionen in das laufende Programm zur Kapazitätserweiterung für zukünftiges Wachstum.

Im Namen des Verwaltungsrats und der Konzernleitung der Belimo Holding AG danken wir Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, herzlich für Ihre vorausschauende Investition in ein nachhaltiges Unternehmen.

Freundliche Grüsse

Patrick Burkhalter
Präsident des Verwaltungsrats

Lars van der Haegen
CEO